

Alice Audouin, 38 ans. Responsable du développement durable chez Havas Media France, cette pionnière, assez grande gueule, introduit la préoccupation écolo dans l'entreprise.

L'écoloclaste

Vous en avez vu beaucoup, vous, des écolos qui accrochent un bouclier en peau d'hippopotame sur le mur de leur salon? Bon, d'accord, c'est un cadeau de son oncle, archéologue en Ethiopie. Alors, il faut bien, la pauvre, qu'elle se justifie: *«Au XIX^e siècle, les tribus étaient en symbiose avec la nature. Les hippopotames protégeaient les hommes en leur donnant leur peau.»* Quelqu'un d'autre avait déjà dû lui faire la remarque. On s'attendait à ce qu'Alice Audouin habite en périphérie de Paris, porte la moustache, sente la campagne et s'habille dans un sac à patates recyclable. On avait tout faux. Le grand studio au bouclier hippopotame est situé rue Saint-Sulpice, dans le très chic VI^e arrondissement de Paris. Sa locataire est aussi grande et fine que l'animal en question devait être gros et court sur pattes. Pour le sac recyclable en revanche, on n'est pas tombé très loin: sa veste préférée, beige carton avec des imprimés noirs, est un pur produit de récup customisée. Presque aussi *in* que son cabas made in Utopia, espèce hybride entre la poche en plastique rembourrée et le sac de plage un peu classe. *«Je suis à fond pour la mode éthique, mais il n'y a pas assez de choix dans les vêtements. En plus, ils sont beaucoup moins accessibles que la nourriture bio, que je trouve sans problème en bas de chez moi.»* Elle se lève d'un bond, pose sa tasse de thé bio au chocolat et aux épices, et court chercher sa paire de baskets Veja: *«Ça, c'est des top pompes sur le plan social et environnemental.»* Contrariée d'avoir autant parlé fringues, elle rappellera après l'interview pour préciser qu'elle est également fana de littérature,

d'art contemporain et de voyages. Pour indiquer aussi qu'elle roule en vélo, limite ses déplacements en avion, utilise des ampoules à basse consommation et des détergents verts, mais que, malgré tout, elle ne veut pas *«passer pour l'écolo exemplaire»*. Aucun risque. L'hippopotame a dû beaucoup souffrir pour en arriver là. Alice Audouin, c'est la GO de l'écologie. Elle dit *«faut que tout le monde se bouge le cul»* comme elle respire. Ça, pour le bouger, elle le bouge, son cul. Certains préféreraient qu'elle le bouge un peu moins, ou mieux, qu'elle le bouge ailleurs. Il y a deux ans, elle signe un pacte avec l'ennemi de l'écolo tradi: la grande entreprise. Havas Media, leader français d'achat d'espace publicitaire, se laisse convaincre de créer un poste de responsable du développement durable. Une première dans le monde de la communication. *«Pour certains, être dans l'entreprise, c'est être vendu. Je préfère agir en interne, quitte à ne faire que de petits progrès, plutôt que rester à l'extérieur à donner des conseils. Les gentils et les méchants, c'est un point de vue militant puéril et extrêmement inefficace. Il faut que tout le monde se bouge le cul. Les entreprises, les associations, les ONG, les particuliers! L'action politique? Je l'attends! Jean-Louis, go! Agis à l'échelle européenne! Pèse à l'échelle internationale!»* On vous avait prévenu, une tornade à faire se décrocher du mur le bouclier hippopotame. *«Elle déménage, comme on dit»*, sourit Joël Palix, PDG de Thierry Mugler et ami. *«Hyperdynamique, hyperdégourdie»*, renchérit Michèle Rivasi, ancienne directrice de Greenpeace. Un peu usante à la longue, quand même, non? *«Elle monopolise un peu la parole, c'est vrai, admet sa consœur d'AdWiser (1) Séverine Millet, mais elle en est consciente, et elle fait attention.»* Michèle Rivasi reconnaît que son discours *«parisien, branché Web et CAC40»* peut *«choquer»* les militants. *«Nous appartenons à deux univers différents. Elle incarne la nouvelle génération*



Alice Audouin en 5 dates

4 juillet 1969
Naissance à Neuilly-sur-Seine.
1993-1994
DEA d'anthropologie des techniques contemporaines et DEA d'économie.
2001
Directrice marketing du centre de recherche Novethic.
2005
Responsable du développement durable chez Havas Media.
2007
Ecolocash, une écologie de circonstance
[\[Anabet\]](#).

des cadres écolos qui veulent faire du passé table rase. J'ai parfois envie de lui dire: "Arrête-toi un peu. Prends du recul." Elle pourrait ajouter: «Ne t'expose pas tant.» Car dans sa lettre d'information «2050», Alice Audouin n'hésite pas à mettre en cause les pratiques des entreprises prétendument écolos. Tant pis si ce sont des clients de Havas Media. Tant pis si elle risque son poste en les montrant du doigt. «Elle se qualifie souvent de Don Quichotte, explique Séverine Millet. Elle éprouve un tel sentiment d'urgence qu'elle part à l'assaut des moulins à vent, et elle se prend des baffes.» Elle ne se connaît pourtant pas d'ennemi. Juste un ancien petit ami, seul et unique militant avec lequel elle soit sortie. Il l'aurait tellement traînée dans la boue

après leur rupture qu'elle se dit vaccinée à jamais contre les histoires «dans le milieu». Un peu parano depuis cette mésaventure, elle ne confie de sa vie privée que son état civil: célibataire, sans enfant.

Reprenons donc: Alice Audouin ne se connaît pas d'ennemi. Peut-être parce que personne n'a encore découvert son bouclier hippopotame. Plus sûrement parce qu'en dépit de sa grande gueule, elle refuse d'essayer de changer les gens. Inutile de fliquer les fumeurs dans la rue ou de faire la morale aux patrons. Elle ne se considère même pas comme une militante. «Pas besoin d'idéologie pour faire du développement durable.» Ni d'opinions politiques? «Ah non! Je ne vous dirai pas pour qui j'ai voté! Pas pour Sarkozy, en tout cas.» L'étiquette «écologiste de droite» lui collait pourtant déjà à la peau. Elle préfère brouiller les pistes. L'année dernière, elle a brièvement participé à une initiative en faveur du développement durable au PS. Son incapacité à faire bouger les éléphants l'a vite convaincue qu'elle n'était pas faite pour la politique. Si Nicolas Hulot s'était présenté, elle aurait voté pour lui. Le score médiocre des Verts l'attriste, même si la victoire de Dominique Voynet ne l'aurait pas enchantée outre mesure: «Les Verts sont faits pour rester un contre-pouvoir. Ils ne sont pas aptes à gouverner un pays.»

Fille d'un médecin sophrologue et d'une mère psychologue, Alice Audouin a passé son enfance au Muséum d'histoire naturelle de Paris, où sont exposés les croquis naturalistes de son aïeul Victor Audouin. Elle ne travaille dans le développement durable que depuis 2001, mais elle en fait tellement aujourd'hui qu'on la soupçonne de vouloir rattraper le temps perdu. Au début de l'année,

elle a publié *Ecolocash*, une écologie de circonstance, un pamphlet très drôle qui raconte comment une consultante arriviste s'invente des convictions écolos pour décrocher un poste dans le développement durable. Alice Audouin n'épargne personne. «Rien de tel que le rire (jaune) pour décrire la réalité: d'abord, parce que c'est un début de prise de conscience. Et puis, parce qu'il vaut mieux rigoler

de notre immobilisme. On ne va pas se flageller, quand même!» Non, on ne va pas se flageller. Juste prier un dernier petit coup pour l'hippopotame, c'est tout. ◀

CHLOË AEBERHARDT
photo AGLAË BORY

(1) Association pour l'intégration du développement durable dans le secteur de la communication.